

淡水工商管理專科學校與我

對臺灣基督長老教會來說，淡水工商管理專科學校(今真理大學)是第一所大專院校，1965年由臺灣基督長老教會北部大會創辦。

長老教會的教育機構

長老教會來到臺灣後，在臺南設立神學校，那時沒有說是神學校，而是訓練班之類的，先在旗後成立，之後在臺南又成立另一家神學校。到1977年，這兩所學校合併，變成臺南的福音書院，從那時一直到現在都還維持著，是南部的神學校。

南部長榮中學是1885年開設的，它的開學日期我記得很清楚，是9月21日，也就是我的生日。過了兩年，長老教會女學也成立了，也是南部長老教會開設的學校。

戰後，長老教會在1946年成立臺灣聖書學校，聖書是日文 bible 的意思；日本人不說聖經，說聖書，所以這所學校是受日本人的影響來命名。這所學校就是現在的玉山神學院，我不詳談它的演變。1953年成立聖經學院，遷移過很多次，現在已經移到新竹。玉山神學院是為了原住民而設立的，另外最正式的兩所神學院分別設在臺南和淡水。

北部方面，馬偕把他所訓練的學生都帶著走，1882年他休假回加拿大，再度來到臺灣來時，他帶了一筆錢蓋 Oxford College [牛津學堂]，這不是英國牛津的意思，是 Oxford County 的意思。當時這所學校不只是教神學，還教一般的學問，但是沒有教英文，這也是臺灣近代教育的開始。這兩所學校都比劉銘傳設立的中西學堂、電報學堂還要早。

長老教會在淡水設立 Oxford College 做為神學校，到1914年，因為北部長老教會傳教士認為臺北是首都，想把神學校遷移到臺北，就利用 Oxford College 留下來的學舍和設備設立了淡水中學，由馬偕的兒子偕叡廉(George William Mackay)以傳教師的身分來設立。後來又設立淡水女學，都在同一個地方。在北部來說，淡水中學可以說是第一所私立中學。後來天主教成立靜修女學，我不記得確實的時間，

不過比淡水中學晚一點，這所學校是私立中學裡比較重要的。¹

1947 年淡水中學和淡水女學合併為一校，改稱淡江中學，分男子部、女子部，再將中山女子中學合併於淡江中學女子部。翌年女子部獨立成為純德女中。淡江中學經過一段混亂期(1949-1955)，於 1956 年再併合女學，而蔡培火擔任合併後的董事長。

南北教會都有一個希望，也就是要設立一所大學。南部的設校工作找了梁許春菊²、吳基福來推動，雖然他們當立法委員，但政治影響力階層還不夠高，久未有結果。在北部方面，1959 年第 12 屆大會決議，為紀念在台傳教百週年，籌設大專院校，而籌備委員會以蔡培火為首來推動，蔡做過很久的政務委員³。

設立工商管理專科學校

蔡培火(1889-1983) 1920 年從東京高等師範學校畢業，後來這所學校變成東京文理科大學。他畢業後，4 月時受洗做了基督徒，他的元配吳足是台南市太平境教會會友。大家都知道，他是《臺灣青年》雜誌編輯兼發行人、臺灣議會設置請願運動的主角、臺灣文化協會專務理事，曾經推動許多運動，包括白話字運動。到 1945 年 6 月，還是戰時，他想和田川大吉郎去重慶，但在途中聽到日本投降的消息。1946 年他在重慶加入中國國民黨。回臺灣以後，由於他是到過日本的臺灣人，也到過中國大陸，當局還算是看重他。在日治時代，他是抗日運動的健將；戰後卻變成國民黨黨性很強的人。戰後他在 1948 年 1 月當選立法委員，1952 年創設中華民國紅十字會臺灣省分會，擔任會長。

這時候教會發起設立大學，其規模不可能一下子就大，想先設立文理學院，於是用靈光女子文理學院的名字來申請開設。不過提案送

¹ 臺北市私立天主教靜修女中前身為 1917 年成立的「私立靜修高等女學校」，為臺北天主教道明會首任宗座監牧西班牙神父根禮孟德斯所創，他也是該校第一任校長。

² 梁許春菊(1918.3.18~1997.5.26)，澎湖人。1938 年日本奈良女子高等師範學校家政科畢業，返回母校臺南第二高等女學校教書，1940 年與梁炳元結婚，隨夫赴滿洲。1946 年 8 月返臺，任教臺南縣新化高中，並任臺南縣婦女會理事長。1951 年當選臺灣臨時省議會議員，省議會直選後仍一再連任，共擔任 6 屆 18 年。1969 年當選臺灣地區增額補選立法委員，1991 年退職。期間曾取得日本東洋大學法律碩士學位，並先後出任私立馬偕護校董事長、臺灣省田徑協會會長、中華民國壘球協會理事長、中華民國田徑協會副理事長、臺南縣高爾夫俱樂部會長、中華兒童福利基金會董事長、勵馨社會福利基金會常務董事、財團法人臺北市基督教宣教協會理事等職。《歷史辭典》，頁 764，〈梁許春菊〉，蔡說麗撰。

³ 蔡培火(1889-1983)擔任政務委員的時間為 1950-1966 年，共十六年。他並且是第一屆立法委員。政務委員卸任後，被任命為總統府國策顧問(1966-1983)。

到教育部時，教育部都沒有准許；它不批准文理方面的學院成立，但是工、醫的方面可以准許。還在政務委員任上的蔡培火，就臨時就把學校的名字加上了「工」的字眼，才成為淡水工商管理專科學校。起先計畫設立女子學院，約好要聘彭淑媛為校長，但改為工商管理專科學校，大部分學生會是男生，蔡培火就叫女婿——臺大經濟系教授張漢裕，來約我見面，問我有沒有意思擔任校長，我婉謝。

彭淑媛和陳溪圳牧師有親戚關係。⁴教會要提出設校申請時，代表教會的是陳溪圳牧師，他是雙連教會牧師，和當局比較接近。彭淑媛是醫學博士，肯放下賺錢的醫業來主持學校，是有奉獻的心。

設校主要的經費來源，是教會在中山北路有一些土地，後來教會賣給台灣水泥公司，分了八百萬給工商管理專科學校使用，這是開辦經費，完全由北部長老教會出資，但是用蔡培火和陳溪圳的名字去申請成立學校。

成立的校址位於淡水鎮砲台埔，也就是馬偕博士首創的理學堂大書院(Oxford College，牛津學堂)的原址和四周的土地。在淡水中學裡由中學撥了一部分學舍來使用，後來在中學旁邊買了一部分土地，合起來設立新學校。開辦時是三年制和五年制的專科，有工商管理、企業管理、會計統計三學科。

學校設校獲准，蔡培火滿心歡喜，就寫了校歌，後來請呂泉生編曲，歌詞是：「淡水工商氣象新，管理工商為弘仁，心必虔誠行質實，學術無窮向前進，心虔誠行質實，健康服務勤勞前進，我等氣象新，科學為弘仁，勤勞服務前進前進。」

母體教會北部大會

北部大會設立的學校，實際上由北部大會的議長在處理。北部大會是很特別的會機構，當年長老教會經過黃武東等牧師的努力而成立總會，之後，南部大會馬上將他們的財團法人改屬總會；但是北部大會卻是到現在都不願意這麼做，形式上還是有很多事情北部大會不會

⁴ 陳溪圳的妹妹陳金英是彭淑媛的母親，彭清靠是陳金英的先生，亦即彭清靠是陳溪圳的小舅子。陳溪圳(1895.11.4~1990.2.15)，臺北人，生於基隆。先後畢業自暖暖公學校、淡水牛津學堂，1916年赴日本同志社大學神學部留學，後轉東京神學校。回臺後先擔任宜蘭教會傳道師，後在雙連教會度過了五十五年牧師生涯。1940年被選為基督長老教會北部大會議長，1944年日本基督教臺灣教團組成，任傳道局長。1946年當選為基督長老教會臺灣大會議長。此外並在臺灣神學院擔任講師，亦為淡水工商專校創辦人之一。《歷史辭典》，頁851~852，〈陳溪圳〉，許雪姬撰。

經過總會。本來應該由總會直接管中會，但是北部大會自己管理好幾項財產，包括淡水中學、馬偕醫院、淡水工商專校——也就是現在的真理大學以及一個財團法人。⁵北部大會之下有四個中會：東部中會，在花蓮、臺東一帶；七星中會、臺北中會，這兩個中會是臺北地區分出來的，七星中會比較北部，臺北中會比較南部；新竹中會。這些中會都派了議員代表，成立北部大會。現在馬偕醫院已經差不多都移交給總會去管了，事實上只剩下三個單位由北部大會在管。這是一個特別的、奇怪的情形，究竟北部大會要不要廢除，或許是一個問題。

以教會史的演變來說，到現在北部大會仍留著，南部教會則已解消了，這其中是有心理因素存在的。一般人都會簡單地想，理論上，南北似乎不必要都做同一種事，特別是神學校，南部、北部都有神學院，既然南北都有經費不足的情形，為什麼要兩邊都辦。但其實要不要合，是有種種因素在的。特別是從北部來看，如果合了，整個教會都會是南部的勢力，譬如高雄已經分為兩個中會，如果高雄中會同等於北部大會，雙方完全平等時，北部這些教會會覺得，以人數來比，北部一定一下子就會被南部吞沒了。因為有這種心理上的因素存在，所以到現在地域性問題仍然沒有完全消失。

長老教會和政府之間

董事長蔡培火是教友，是行政院政務委員，淡水工商管理專科學校核准設立；可以說完全是他去跑出來的，如果沒有他，像南部也要設立教會大學，結果長榮管理學院到什麼時候才正式設立？比北部晚了一、二十年。⁶

長老教會和政府的溝通一直不好，因為長老教會差不多都是臺籍人士，即使不是全部都是臺灣人，或許有一些人來自福建、會講臺灣話，也有一些外省人在長老教會，例如有和平教會這種雙語教會的特殊情形，臺南的教會也有一些外省人，但是這些情形以外，長老教會

⁵ 依高俊明、高李麗珍口述，胡慧玲撰文，《十字架之路——高俊明牧師回憶錄》（臺北：望春風文化公司，2001年5月再版一刷），頁221，北部大會管理的四個單位是臺灣神學院、淡江高級中學、真理大學及馬偕紀念社會事業基金會、馬偕高級護理專科學校、馬偕紀念醫院。其說法與賴永祥先生說法不同。

⁶ 「長榮工學院」於1989年6月獲准籌設，1992年奉准改為「長榮管理學院」，次年開始參加大學聯招。2002年更名為「長榮大學」。

大部分還是臺籍人士。雷法章⁷算是政界裡和長老教會比較有在來往、溝通的人，周聯華牧師也和黃武東牧師在一起，但是和政府的聯絡管道不多，因此長老教會和政府互相不信任。在這當中，蔡培火還算是可以當橋樑的人。

後來李登輝出來，由他做中間聯絡的工作，這是後來的演變。照我看，這是蔣經國對於政府和長老教會的關係的安排，李登輝的會籍才會從聚會所移去長老教會濟南教會。之後李登輝自己對於和聚會所的關係，他也就比較沒寫什麼了。

教會和政府的聯絡方面，在臺北的教會，因為離政府較近，不少北部的牧師肯聽政府的話，特別是陳溪圳、黃六點、吳清鎰，都是當局很願意接受的牧師，他們也願意跟著政府的路線走。北部有一些外省籍的或是國民黨籍的牧師，事實上會聽黨的話。高俊明牧師被抓走時〔1980年4月〕，北部幾十個牧師投票，希望照政府的意思來做事，但是總數上沒辦法通過。⁸南部和當局比較有距離，不像北部的牧師要考慮自己的教會不能和政府意見太不同，

調動校長的爭議

本來學校很順利地發展，創設時有三科，企業管理科、工業管理科、會計統計科。第二年增設銀行管理科，第三年觀光事業科，第四年五年制銀行管理科，第五年國際貿易科。學生數四千多。

不料有一事件發生，董事會產生爭議，時董事會的成員有：蔡培火(任董事長)、陳溪圳(牧師)、董大成(臺大醫學院教授)、吳永華(牧師)、許鴻源(藥劑師，做過藥政處處長)、鄭蒼國(牧師)、黃得時(臺大教授)、林自西(實業家，做合板相關工作)、顏春安(律師)、張德煌(會

⁷ 雷法章(1902-1988)，湖北漢川人，武昌文華大學畢業(1923)，曾任內政部常務次長(1945.01-1946.05)、浙江省政府秘書長(1946.05-1948.06)、考試院秘書長(1948.07.05-1952.05.23)、銓敘部部長(1952.05.23-1963.07.01)、總統府國策顧問(1963.07-1988.08.28)等。為《基督教論壇》周刊首任社長。

⁸ 陳溪圳、黃六點、吳清鎰曾提案請長老會取消已發表的「國是聲明」和「人權宣言」。「國是聲明」於1971年12月29日發表，題為〈對國是的聲明與建議〉，包括向國際的聲明：強調尊重人權，主張臺灣住民有權決定臺灣的命運，反對所有出賣臺灣的行為；向國內的建議則要求政府內政革新，以及進行中央民意代表全面改選。「人權宣言」發表於1977年8月16日，要求美國卡特政府在與中共關係正常化時，同時堅持保全臺灣人民的安全、獨立、自由，並促請政府使臺灣成為一個新而獨立的國家。

計師)、陳泗治(牧師)、⁹李菱(吳三連的太太)、廖應隆(臺大醫學院教授), 陳拱北(臺大醫學院教授)。

原因是彭淑媛校長用了一位講師林中禮,¹⁰讓他擔任主任秘書和總務主任,結果林中禮被政府抓起來。當時國民黨在決定許多事,政府就認為彭校長應該負行政責任辭職,忠黨的董事長蔡培火就提出調動彭淑媛的案子。起先政府沒有正式來文,只是示意而已;但也有人認為,因為校長用人不當就要她辭職,實在講不太過去。董事會裡分成兩邊,無法解決。1970年董事會就提出總辭。董事黃得時是臺大教授,和我比較有機會見面,遇而告訴我董事會的內情,他認為此時要調動彭校長實在無理。

這個事件只是用他來做一個藉口,其主要還是因為彭明敏的關係,林中禮是彭明敏介紹進來的。¹¹[其實彭明敏介紹的不只他,如郭婉容、林鍾雄、劉慶祥、楊宗哲等都是]一直要她辭職的原因,或就是懷疑她會不忠,換換人來預防這個學校變成反抗者黨羽的學校。林中禮被判十年徒刑,入獄八年後減刑出獄,後來做過西螺鎮長。

蔡培火認為創校他有功,每年親身去北部大會報告校務。不過對蔡培火的作風北部大會也有微詞,學校本來是由他和陳溪圳去辦登記的,應該寫明兩人是北部大會代表,但是他卻只報了他二人的名字而已。他認為自己在為大家做事,這樣做有何不妥當。對教會講理時,他有他的堅持。他自信滿滿,講話大聲。他認為董事會總辭是每個董事都辭,但是他是創辦人,照規定是不用辭的。

最後情況變成校長已提出辭職,董事會卻沒辦法作決定,許多事情也因此停下來了。這件事弄到教育部、黨部,聽說連嚴家淦〔1963.12.10-1972.05.26 擔

⁹ 陳泗治(1911.4.14~1992.9.23),臺北市士林人,先後畢業於淡江中學、臺灣神學院以及東京學院大學。戰後歷任臺灣神學院講師、士林長老會牧師、私立純德女子中學及私立淡江大學校長,一生奉獻神職與教育,耕耘臺灣早期音樂教育。《歷史辭典》,頁837~838,〈陳泗治〉,魏心怡撰。

¹⁰ 林中禮(1934-),臺北師範學院普通科、臺大政治系畢業。1968年因臺獨活動的「林水泉顏尹謨事件」(又稱「劉佳欽、顏尹謨事件」、「全國青年團結促進會案」)下獄,被以「意圖以非法之方法顛覆政府」等罪名起訴。該案於1969年11月28日宣判,林中禮被判處有期徒刑8年。1970年8月20日復判,林中禮加重2年徒刑,成為10年。但1975年因蔣中正去世減刑,於1976年出獄。林中禮在1994~2002年出任西螺鎮長,1999年曾代表民進黨競選雲林縣長,結果落選。

¹¹ 1964年9月20日,臺灣大學教授彭明敏和他的學生謝聰敏、魏廷朝,因為意圖散布「臺灣人民自救宣言」而遭逮捕,結果彭明敏及魏廷朝各被判刑八年、謝聰敏判刑十年。彭明敏在許多團體陳情下,由蔣中正總統於11月3日特赦出獄。1970年1月,彭明敏偷渡至瑞典再赴美國,成為臺灣獨立運動要角。

任行政院長〕也關與。長老教會當時還沒那麼大膽敢正面反抗政府。照我所聽來的，後來黨、教育部和北部大會幹部有個共識，認為若是董事會要總辭，就應該所有董事全部(包括董事長在內)要辭，校長也辭，這樣學校才會有一個新的開始。

董事會改組·任董事長

北部大會必須重新提名董事，因為名義上董事會成員可以由校方自己選出，事際上當時名單要先拿去給教育部看，透過黨，才能確定。所以提名人數要比規定名額更多。無論如何，照規定，董事會三分之一的人要是教育人士。

1970年12月15日，北部大會第二十三屆第二次臨時大會提名我為淡水工商管理專科學校董事。12月31日，北部大會議長三角埔教會牧師李鏡智就打電話來，問我有沒有出任淡專董事長的意願。董事長要由董事會來選出，但是當時的情形是要黨和教育部同意，要預先運作。我建議他可以找許整備，¹²他是臺大工學院教授，是立法委員梁許春菊的弟弟。後來李鏡智還是來了電話，希望我有所準備。

當時教育部長是鍾皎光〔1969.06.25-1971.03.31 在任〕，曾經當過臺大工學院院長〔1954.03-1965.08 在任〕，1971年1月23日教育部高等教育司周廣周司長(當過臺大總務長)也打電話來。周廣周說部的意思希望我去當校長，我說我沒有意願。後來周司長當面告訴我：高雄醫學院因為董事會的問題不能運作而被教育部接管，淡專新董事會若是不能順利產生，學校也要由教育部接管；教會和教育部、黨部現在都一致希望我出任董事長，並能儘速組成新董事會，我只好答應了。

董事會的規章是由前一屆的董事選出下一屆的董事，就這樣，於1971年3月15日，經由第二屆第十三次董事會通過，第三屆董事會名單確定，董事包括賴永祥、徐王采微、許整備、施純仁、鍾信心、魏明通、戴伯福、鄭鴻章、黃加盛、李廷樞、郭志仁、陳夢蘭、謝膺毅、¹³王慶基、¹⁴李新定。

¹² 許整備時任臺灣省環境衛生實驗所所長，1971年3月17日擔任新成立的行政院衛生署環境衛生處處長。之後曾任臺北市建設局局長、自來水事業處處長、環境保護局局長。

¹³ 謝膺毅有回憶錄(待查)。

¹⁴ 王慶基有北京經驗。

徐王采微是徐謙信牧師娘，在實踐家專教兒童教育，早期在廣播電臺報臺語，蔣老總統的演說應該也是由她翻成臺語的。許整備先是臺大工學院教授，當過臺北市建設局局長、自來水處處長。施純仁是國防醫學院神經外科醫，做過衛生署長。鍾信心是護理學校校長。¹⁵魏明通是臺灣師範大學化學系教授。戴伯福是艋舺教會牧師。鄭鴻章是汐止教會牧師，同時是大會書記。黃加盛是台灣神學院的教授，曾代理院長。李廷樞是大甲教會牧師，也做過北部大會議長，他後來到波士頓，在波士頓的教會，當關懷牧師。郭志仁是三角埔教會長老。陳夢蘭(1910-1994)是明臺保險公司副董事長，是長春教會長老。謝膺毅是花蓮教會長老，在花蓮辦一份報紙《更生日報》。李新定是玉里教會的長老。王慶基是臺北中山教會長老，在董事會中他的國民黨性最強，我離開之後，先請許整備代理董事長，但是重選時，王慶基當選了董事長。

因為依規章新任董事是前一屆董事會選出來的，臺灣基督教會北部大會怕以後沒辦法控制，就在 1970 年 12 月 15 日發給各新任董事聘書時，在聘約裡加「任期中願意遵守北部大會之議決履行，並服從北部大會的主權。屆滿照約自願卸任，雖任期中，若需要解任，而經北部大會議決，自願服從」等等文字。這是因為經過前面的事件，北部大會認為雖然這是教會的學校，教會卻完全不能控制董事會，後來也是經過很久的時間，才確立一些原則。

1971 年 3 月 25 日，第三屆第一次董事會在淡專會議室召開，教育部督學孫愛棠列席指導。一致推我做董事長，也是當然常務董事。另外董事會票選陳夢蘭、許整備、鄭鴻章、王慶基擔任常務董事，我指派鄭鴻章做董事會書記。會中也接受彭淑媛校長的辭職，通過葉能哲為第二任校長。

¹⁵ 鍾信心於 1951 年就任臺南護校首任校長。1971 年時，她在臺灣大學護理系任教，次年擔任系主任以及臺大醫院護理部主任。



前排坐者左起：許整備、陳夢蘭、賴永祥、孫愛棠(教育部督學)、李鏡智(北部大會議長)、鄭鴻章，後排立者左起：王慶基、謝膺毅、黃加盛、魏明通、李新定、鍾信心、徐王采微、戴伯福、郭志仁、李廷樞。[董事:施純仁缺席]。1971.3.25 攝。

1941年4月1日，教育部核定我及葉能哲分別出任淡水工商管理學校董事長及校長。4月12日，董事會辦理交接手續。

對蔡培火來說，下臺是他很不願意的事。他遵守黨的意志做事，卻要同時下臺。在新董事會還沒有開會以前，我就必須和他接協一些事，當時他提了條件：彭淑媛要先向他辭職，他才要把學校移交給我。

蔡培火做董事長期間，學校給的謝禮，他形式上收了，事後都原封不動退還。有一次政府派他出國考察，董事會請他順便到外國募款，也給了他一筆錢，這是很多年前的事了。移交前他告訴我：「我欠學校一筆錢呢。」，他說：「當時學校派我去外國募款，我英語也不太通，沒有募半分錢回來，但是卻領了錢，所以這一筆錢還在我的手裡。」我說：「那不用了。」當時我感覺他到不看重錢。

在整個事件中，彭淑媛確實受委屈，她無私心、無貪財圖利、清白奉獻，她覺得這是基督教教會學校，她想做模範。我舉一個例子，她有自用的汽車，一直不肯花公款來購校長用車，學校有校長公用車是好幾年之後。她為了要好好經營學校入黨，對離職並沒有要抵抗的意思，只歎世上有好多「無情」，在教界也無例外。

1971年4月16日，董事會正式聘請葉能哲為校長，任期三年，

當時他才三十七歲。



淡水工商管理專科學校新舊校長移交典禮。左起李鏡智牧師、彭淑媛、賴永祥、葉能哲。1971 攝

葉能哲校長就任

新校長葉能哲是基隆人。他的祖父葉金木，當時還健在，是馬偕在世時教過的學生，曾在基隆教會當了很久的牧師，我和我母親賴葉是他洗禮的。所以葉能哲很小的時候，我就認識。他是教育部派出去的公費留學生，在日本九州大學拿到理學博士，曾任清華大學副教授，當時是淡江文理學院數學研究所主任，曾獲中山學術著作獎。

實在說起來，也不是我推薦他的，而是李鏡智牧師提起這個名字。我也認為可以，因為

1971年5月25日，學校舉行葉校長就任典禮，那一學年學校的主管有：校牧郭應啟、教務處主任鄭廷憲(後來由黃錦鉉接任)、訓導處主任徐觀餘、總務處主任蘇進安、秘書處主任蘇進安暫兼(後由王銳接任)、會計室主任溫欲賢(後由沈國財接任)，總教官是李國平。學校設有六學科，各科主任是：工業管理科李英明、企業管理科林俊旭(後由陳東成接任)、會計統計科簡淡月、銀行管理科林鐘雄(曾暫由葉校長兼任)、觀光事業科劉慶祥、國際貿易科陸嘯釗(後由林俊旭轉任)。

接任以後，我的看法是要忘記以前所有的紛爭，讓學校完全從新的構想開始。學校必須要有建設。經費方面，多借錢也沒關係，設備投資下去，要多招一些學生也容易了；如果被看成是學店，就沒有意義。所以向銀行借款時，包括我在內的常務董事，都必須蓋印作保證，

當時學校好像是借了八百多萬。

葉校長第一個提出的建築計畫是蓋圖書館，大概他認為董事會比較容易同意蓋圖書館。1971年6月18日，學校新建圖書館破土，這是為了紀念長老教會北部設教百週年紀念而建。破土典禮中北部大會議長蔡仁理牧師致獻詞，以「好的地基」為題講道，讀了〈馬太福音〉第7章第24至27節。¹⁶這座圖書館在1972年11月5日正式落成啟用，是我離開臺灣以後，建築物總坪數920.81，總共六層，總工程費新臺幣六百餘萬元，在當時私立專科學校來講，算是相當大手筆。我叫臺灣大學圖書館學系剛畢業的吳明德去當這個圖書館的館員，由他來負責任，這是他的第一個工作。吳明德後來到美國賓州大學拿了博士學位，做過臺大圖書館學系主任，也做過臺大圖書館館長。

1971年8月12日董事會決定籌設「歷史文物紀念室」，收集郭德士和柯設偕所送的偕叡理、偕叡廉有紀念性的物品，包括偕叡理日記(白話字譯本)、珍貴照片百餘張、文件、圖書等等。

1971年11月5日淡專校慶，國父思想專科教室、語言中心、實習商店啟用剪綵，而牛津學堂脩建也完工。其中國父思想專科教室是配合政府的政策做的。這些設備現在看起來或許沒有什麼特別。但是淡專語言中心裝有日本新力公司最新的語言教學設備72部，當時引起很多大專院校的注目。淡專的許多建設，就這樣起步。

完成階段性任務

1972年1月15日董事會除了決定圖書館招商辦法等事項以外，我報告我將要出國一段時間，董事長的職務就託常務董事許整備代理，而於8月1日致函辭董事長職。

在淡水工商管理專科學校擔任董事長這段期間實在很忙，我盡力使紛亂的情形能夠有一個新的開始，之後我就離開了。不管是對學校來講，還是對教會來講，董事會總辭，全部換新，這都是一個很特別的現象。當時私立學校運作的情形，和現在不一樣，是離不開國民黨

¹⁶ 《聖經》〈馬太福音〉第7章第24至27節為：「所以，凡聽見我這話就去行的，好比一個聰明人，把房子蓋在磐石上；雨淋，水沖，風吹，撞著那房子，房子總不倒塌，因為根基立在磐石上。凡聽見我這話不去行的，好比一個無知的人，把房子蓋在沙土上；雨淋，水沖，風吹，撞著那房子，房子就倒塌了，並且倒塌得很大。」

的控制。

葉能哲校長注重管理，他認為他做事有效率，一到任就將校長宿舍全部重新裝潢。買了一部新車。對於謝禮，要求也高。他對數學很精通，一般人事費算得很精。不過也因為這樣，他來當校長沒幾年，學校就賺錢了。但是教會學校的氣氛淡薄了。

1994年8月學校改成四年制獨立學院，名稱就改為「私立淡水工商管理學院」，英文校名卻用 **Tamsui Oxford University College**。1999年8月，升格為大學。本來想要改成「淡水牛津大學」，但是教育部，有意見，才改成「真理大學」，英文校名為 **Aletheia University**，這是希臘語「真理」的意思。這個名字有象徵性，而且學校在淡水真理街十二號。現在有人文、數理、財經、管理、觀光、語文、知識經濟七個學院，也設了碩士班，有三十個學系。淡水校區以外，在麻豆也有分部，¹⁷我去看過了，他們想把臺灣文學系、臺灣語言學系、臺灣歷史學系集中在分部。這所學校已經成為綜合大學，可以說非常發展，地位也站穩了。但是到現在為止，別人看真理大學，好像也還不是真的有很高的評價。校長仍然是葉能哲，在其位已經三十幾年了。

不在其位，不論其事，我離開後很少跟葉校長接觸。不過1996年淡水工商管理學院臺灣文學系獲准籌設，我就在10月2日寫了一封信給葉能哲校長，信函全文是：「葉院長能哲吾兄 您好！頃欣聞『臺灣文學系』獲准籌設，弟想該提起一個名——張良澤——請您考慮延聘。您可打聽他的人及業績，不需我特別介紹。他對臺灣文學的熱愛及蒐藏，相信會使新成立的系立即有一定的聲望。我相信他不是一位爭『位』者，但讓他有一席在 Faculty 會有大幫助。不知貴意如何？謹此」。後來葉院長打了電話來，11月16日依我所知再致函給葉院長。我並沒有推薦他為系主任。臺灣文學系在1997年9月成立，主要規劃人是陳凌，首任系主任卻是張良澤。

¹⁷為發展為綜合大學，淡水工商專科學校於1991年6月增購臺南縣麻豆鎮校地。該校於1994年8月1日奉准改制為四年制獨立學院，定名為：「私立淡水工商管理學院」。麻豆分部於1996年11月落成，次年2月開始招收學生。